



ORGANIZACIÓN INTERAMERICANA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO SUSTENTABLE, S.C.

¿Quiénes somos?

La Organización Interamericana para el Desarrollo Económico Sustentable, S.C. (OIDES) es un grupo consultor integrado por personal con experiencia en el diseño, implementación, monitoreo y evaluación de programas de desarrollo con un enfoque de gestión con base en resultados.

La experiencia acumulada de los miembros del equipo consultor, como resultado de su trabajo en la implementación del ciclo de proyectos de desarrollo en la gestión pública, ha sido sistematizada en una metodología para la gestión pública con base en resultados, la cual comprende las etapas de diagnóstico, diseño, implementación, monitoreo y evaluación en el marco del ciclo de un programa o proyecto de desarrollo.

¿Qué ofrecemos?

Los servicios de asesoría que ofrece OIDES se enmarcan en las buenas prácticas del ciclo del proyecto en el diseño e implementación de programas de desarrollo.

Diagnóstico

Los programas y proyectos de desarrollo existen para atender un problema específico. Para que la orientación hacia resultados de la política pública sea efectiva es preciso que la problemática que atiende dicha intervención esté claramente identificada y definida, lo cual permitirá establecer, a su vez, objetivos claros sobre los resultados que se buscan con la instrumentación de políticas. OIDES presta el servicio para llevar a cabo la identificación y definición de la problemática que sustenta el diseño e implementación de un programa o proyecto de desarrollo, estableciendo además los procedimientos y metodologías para el dimensionamiento de la problemática así como la población o áreas que se ven afectadas por dicha problemática.

Diseño

OIDES ayuda a sus clientes proporcionando los elementos técnicos para el diseño de programas o proyectos, lo que incluye el planteamiento de objetivos de manera que éstos reflejen situaciones alcanzadas y para lo cual se siguen los pasos en el diseño de un programa o proyecto; asegurando la lógica interna en cuanto al fin y propósito de éste, así como los componentes y actividades para lograr los objetivos de dichos programas o proyectos. Para ello, OIDES facilita el análisis de objetivos y alternativas en el diseño de programas o proyectos, identificando aquellas que contribuyan a cambiar la situación actual hacia una situación deseada. El análisis de alternativas incluye también el estudio de factibilidad de las mismas de manera que se elijan las más apropiadas en función de los objetivos establecidos. Para el diseño, OIDES facilita también la formulación de indicadores de desempeño de los programas o proyectos que se diseñan, incluyendo los riesgos y supuestos a los que se encuentra sujeto el logro de los objetivos.

Implementación y monitoreo

OIDES da acompañamiento técnico a sus clientes para la elaboración de las reglas de operación de programas o proyectos, de manera que el diseño de éstos se vea reflejado en la normatividad con la que se operen. También OIDES proporciona el servicio para el diseño e implementación de Sistemas de Monitoreo y Evaluación de programas, ya que el monitoreo de las metas de un programa o proyecto es de suma importancia para apoyar la toma de decisiones en la operación, logrando así mantener bajo control la instrumentación, identificando aspectos que requieran de medidas correctivas para el logro de los resultados previstos.

Evaluación

Como parte del ciclo de un proyecto o programa, OIDES brinda el servicio de evaluación para establecer la medición y comparación de los impactos de las intervenciones con respecto a los resultados esperados de las mismas. Es decir, lo que se planeó y lo que se logró, y cómo se alcanzó; estableciendo si se obtuvo un cambio en la situación que se pretendía modificar o el problema que se pretendía resolver con la implementación del proyecto o programa, así como la magnitud de dicho cambio.

El servicio de evaluación prestado por OIDES incluye, además de la evaluación de impactos, la evaluación de diseño de programas, la evaluación de procesos de los programas y la evaluación de desempeño de los mismos.

Sustentabilidad ambiental

Para OIDES la gestión sustentable del medio ambiente es un elemento central de su misión, por lo que la Organización ayuda a sus clientes a incorporar las consideraciones ambientales en el diseño de sus proyectos, incluyendo los incentivos que fomenten el manejo sustentable de los recursos naturales para la obtención de resultados positivos en materia ambiental, evitando externalidades ambientales negativas desde el principio. OIDES proporciona asistencia técnica para traducir los resultados de las evaluaciones en políticas efectivas que incorporen los aspectos de sustentabilidad. Otras áreas de servicio incluyen la asistencia para el diseño de estrategias de mitigación y adaptación ante el cambio climático.

Desarrollo de capacidades

OIDES provee el servicio conducente al desarrollo de capacidades para el diseño e implementación de programas de desarrollo y de políticas públicas. Mediante capacitación y talleres de facilitación, el equipo de OIDES asiste a sus clientes en el desarrollo y fortalecimiento de capacidades para la gestión de la política pública.

Experiencias

La firma consultora desarrolló el Estudio de Diagnóstico y Propuestas de Ajuste de Programas Sociales en El Salvador financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo, bajo la supervisión de la División de Protección Social y Salud. Esta consultoría tuvo como objetivo presentar un diagnóstico y propuesta de actualización de los programas de protección social existentes en cuando a su financiamiento y diseño con el propósito de presentar una propuesta de reformas de política social que mejoren su efectividad.

Estudios públicamente disponibles en los que ha participado el equipo consultor

- Diagnóstico del Sector Rural y Pesquero de México, el cual tuvo como propósito identificar y analizar los problemas del sector agropecuario y pesquero, así como sus causas y efectos a fin de sentar las bases para el diseño de los programas de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación del Gobierno de México. Documento público disponible en:
<http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/47/1%20Diagnóstico%20del%20sector%20rural%20y%20pesquero.pdf>

- Compendio de Indicadores Estratégicos del Sector Rural y Pesquero de México para analizar las necesidades a nivel de estratos de la población objetivo de los programas de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación del Gobierno de México. Disponible en:
http://smye.info/cuestionario_final/graficas_compendio
- Línea de base del Programa de Sustentabilidad de los Recursos Naturales de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación del Gobierno de México. Incluye indicadores para el agua, suelo, recursos pesqueros, diversidad pecuaria y emisiones del sector agropecuario. Disponible en: <http://smye.info/rn>
- Evaluaciones de Diseño, y de Consistencia y Resultados de programas:
 - Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa de Apoyo al Ingreso Agropecuario: PROCAMPO para Vivir Mejor. Disponible en:
http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Evaluacin%20de%20Consistencia%20y%20Resultados%2020112012/ECyR%202011-2012/RepMocyr_PROCAMPO_Anexo.pdf;
 - Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa de Apoyo a la Inversión en Equipamiento e Infraestructura. Disponible en:
http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Evaluacin%20de%20Consistencia%20y%20Resultados%2020112012/ECyR%202011-2012/RepMocyr_PAIEI_Anexo.pdf.
 - Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa de sustentabilidad de los recursos naturales. Disponible en:
http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Evaluacin%20de%20Consistencia%20y%20Resultados%2020112012/ECyR%202011-2012/RepMocyr_Sustentabilidad_Anexo.pdf
- México: el sector agropecuario ante el desafío del cambio climático. El estudio tuvo como objetivo generar información sobre los efectos del cambio climático en el sector agropecuario mexicano a partir de la estimación de los impactos de las variaciones de la temperatura y la precipitación sobre la producción agrícola y pecuaria mexicana. También se realizaron proyecciones de los impactos climatológicos con miras a resaltar la necesidad de realizar acciones de política pública para mitigar y reducir los efectos negativos del cambio climático en el largo plazo. Disponible en:
<http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/37/Cambio%20Climatico.pdf>
- Agricultura familiar con potencial productivo en México. Disponible en http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/42/Agricultura%20Familiar_Final.pdf

- Desarrollo Institucional de las Organizaciones Rurales en México. Disponible en <http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/46/5%20Estudio%20sobre%20el%20desarrollo%20institucional%20de%20las%20organizaciones%20rurales%20en%20México.pdf>
- Accesibilidad a la normatividad de los programas de la SAGARPA de acuerdo a las características socioeconómicas de la población objetivo. Disponible en http://smye.info/cuestionario_final/estudios_derivados/PDF/Accesibilidad_normatividad.pdf
- Estudio sobre el envejecimiento de la población rural en México. Disponible en <http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/43/2%20Estudio%20sobre%20el%20envejecimiento%20de%20la%20población%20rural%20en%20México.pdf>
- Perfil Tecnológico de las Unidades de Producción Agrícola. Disponible en http://smye.info/cuestionario_final/estudios_derivados/PDF/Informe_Perfil_Tecnologico.pdf
- Análisis de perspectiva de género en el sector rural y pesquero de México. Disponible en <http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/44/3%20Análisis%20de%20perspectiva%20de%20género%20en%20el%20sector%20rural%20y%20pesquero%20de%20México.pdf>
- Análisis de los Instrumentos de Política Rural y Pesquera en México.
 - Volumen I, disponible en: [http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/34/analisis_de_%20instrumentos_politica_agropecuaria_rural_y_pesquera_en_Mexico%20\(Vol.%20I\).pdf](http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/34/analisis_de_%20instrumentos_politica_agropecuaria_rural_y_pesquera_en_Mexico%20(Vol.%20I).pdf)
 - Volumen II, disponible en: [http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/35/analisis_de_programas_y_proyectos_de_la_SAGARPA_\(Vol%20II\).pdf](http://www.sagarpa.gob.mx/programas2/evaluacionesExternas/Lists/Otros%20Estudios/Attachments/35/analisis_de_programas_y_proyectos_de_la_SAGARPA_(Vol%20II).pdf)
- Gestión Pública con base en resultados: Herramientas para el diseño e instrumentación de programas públicos de desarrollo rural mediante el enfoque del ciclo del proyecto:
 - Modulo 1: <http://www.fao.org/3/a-i3980s.pdf>
 - Modulo 2: <http://www.fao.org/3/a-i3937s.pdf>
 - Module 3: <http://www.fao.org/3/a-i4013s.pdf>
 - Module 4: En proceso de publicación.

Socios fundadores

- **Alfredo González Cambero** es experto en evaluación y análisis de políticas públicas y en el diseño de programas de desarrollo bajo el enfoque de gestión con base en resultados. De 2002 a 2012 fue Director Técnico Nacional de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) en el proyecto de cooperación técnica de la FAO con el Gobierno de México *Evaluación y Análisis de Políticas para el Campo*. Ha sido consultor en materia de política agrícola en distintos organismos como el Banco Interamericano de Desarrollo, el Gobierno de la República de Colombia, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola y la Unidad Regional de Asistencia Técnica (RUTA). Ha sido también Profesor Visitante en la Universidad Internacional de la Florida impartiendo el curso “Economics for Global Managers” en la Escuela de Negocios y Administración. Profesor visitante en el Instituto de Investigaciones José María Luis Mora y en la Universidad de las Américas (Campus Cd. de México) impartiendo los cursos “Economic policy in the framework of international cooperation for development” e “International trade”, respectivamente. Fue director del Departamento de Economía y Comercio Internacional del Instituto Tecnológico y de estudios Superiores de Monterrey (ITESM) en el Campus de la Ciudad de México y Catedrático de Política Económica, Crecimiento y Desarrollo Económico, Economía para la Toma de Decisiones, Teoría Microeconómica y Análisis de Precios. Fue también Director del Centro de Estudios Estratégicos del Campus Ciudad de México e Investigador del Centro de Análisis Económico coordinando el área de Bienestar Social del mismo Campus del ITESM. Como personal docente del Colegio de Posgraduados en Ciencias Agrícolas, se desempeñó como Profesor Investigador Asociado en las áreas de Desarrollo Económico y Política Agrícola en el Colegio de Postgraduados en el campus de Montecillo, Edo. de México., México. Cuenta con un Doctorado en Economía Agrícola y Aplicada por la Universidad de Minnesota, una Maestría en Ciencias en Economía Agrícola por el Colegio de Postgraduados y es Ingeniero Agrónomo por la Universidad Autónoma de Nayarit. Actualmente se desempeña como presidente de la Organización Interamericana para el Desarrollo Económico Sustentable, S.C., de la cual es socio fundador.
- **Ina Salas Casasola** tiene un doctorado en Economía por la Universidad de Versailles en Saint Quentin en Yvelines, Francia y es experta en planificación estratégica de programas, evaluación de políticas públicas, diseño de políticas y mecanismos para la evaluación, ejecución y seguimiento de proyectos, incluyendo el sector ambiental. Ha sido funcionaria del Gobierno Mexicano como Subdirectora de Economía de la Política Pública en el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC), donde supervisaba el desarrollo de proyectos de investigación sobre la economía de la política ambiental, incluyendo el análisis económico y el uso de instrumentos económicos, en particular en los sectores agrícola y forestal. Participó durante dos años y medio como Coordinadora de Análisis de Políticas en el Proyecto de cooperación técnica entre la FAO y la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) de México denominado *Evaluación y Análisis de Políticas para el Campo*, donde supervisó y dirigió una serie de

proyectos y evaluaciones para contribuir a la mejora de los programas de esta Secretaría, entre ellos el estudio *México: El Sector Agropecuario ante el Desafío del Cambio Climático* y el levantamiento de la línea de base del Programa de Sustentabilidad de los Recursos Naturales de la SAGARPA. Se ha desempeñado como Consultora del Molina Center for Energy and Environment para diseñar e implementar el Plan de Acción Nacional para la Reducción de Contaminantes de Vida Corta de México. Actualmente es Vicepresidente de Operaciones de la Organización Interamericana para el Desarrollo Económico Sustentable, OIDES, S.C., donde ha coordinado el Proyecto *Apoyo al Diseño de Política Social en El Salvador*, realizado con fondos del Banco Interamericano de Desarrollo, que tuvo como objetivo presentar un diagnóstico y una propuesta de actualización de los programas de protección social en El Salvador en cuanto a su financiamiento y diseño para presentar una propuesta de reformas de política social que mejoren su eficiencia y eficacia. Ha realizado consultorías de manera independiente para evaluar las intervenciones de las Organizaciones No Gubernamentales en medio ambiente y conservación de ecosistemas marinos.

- **Virginia E Cornett** tiene un doctorado en derecho por la Universidad de Minnesota y pertenece a la Barra de Abogados de Minnesota y Washington, D.C. en Estados Unidos. Es experta en derecho ambiental, en particular en lo que concierne al manejo de los recursos naturales, sustentabilidad y energías renovables. Por más de 15 años trabajó en la firma de abogados Von Wobeser y Sierra, S.C. de la Ciudad de México, donde fue la responsable del desarrollo del programa de sustentabilidad de la firma y de los servicios en materia de sustentabilidad ofrecidos a los clientes de la firma. Fue también asesora legal pro bono de The Nature Conservancy desde 2006 en materia de legislación ambiental y política pública en México, así como en cuanto a la política y el marco legal mexicano en lo relacionado con especies invasoras, manejo costero, manejo hídrico y flujos ambientales. Su más reciente trabajo *Limitations and Opportunities for Environmental Flow Implementation under Current Mexican Law and Policy* está en proceso de ser publicado por la *Water Law Review* de la Universidad de Denver.

Moras 408 – 402B. Col. Del Valle Tlacoquemecatl
Contacto: Ina Elvira Salas Casasola
(044) 5529722812
isalas@oides.org
Skype: ina_salas

